

Gérer ses besoins en trésorerie

Objectifs:

A l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Evaluer la situation de trésorerie de son entreprise par l'analyse de différents indicateurs et ratios
- Chiffrer son besoin en Fonds de Roulement
- Construire un budget prévisionnel de trésorerie
- Diagnostiquer l'origine des éventuelles difficultés de trésorerie de l'entreprise
- Trouver des solutions pour améliorer la situation de trésorerie de son entreprise

Public concerné:

Dirigeant(e)s d'entreprise dans le commerce, l'artisanat et les services

Toute personne en charge du suivi budgétaire et pilotage de l'entreprise (Directeur Administratif et Financiers, comptable)

Prérequis:

Savoir utiliser un PC sous Windows, Être à l'aise avec l'outil (Excel)

Organisation de la formation :

Durée : 2 journées soit 14h Horaires : 9h-12h / 14h-18h Rythme : 2 jours en continu

Formation Présentielle en Intra-Entreprise

Lieu de la formation : sur le lieu de travail du stagiaire

Prix de l'heure : sur devis Prix total : sur devis

Programme:

1er jour de formation:

La notion de Trésorerie : de quoi parle-t-on?

Les grands postes du bilan comptable

La notion de CAF (capacité d'autofinancement)

Les flux de trésorerie

Les causes de variations de la trésorerie

Analyse de la santé financière d'une entreprise

Présentation du bilan fonctionnel Calcul du BFR (Besoin en Fonds de Roulement) Exploitation des ratios financiers

Compréhension des difficultés possibles de trésorerie

Les fortes fluctuations d'activité Les problématiques de rentabilité Les « erreurs » de gestion Une politique financière mal adaptée

2ème jour de formation:

Construire et suivre son budget et plan de trésorerie

Objectifs du plan : outil de pilotage

Présentation

Utilisation et appropriation Le contrôle budgétaire

Les actions correctives et leviers d'actions aux difficultés de trésorerie

Les différents types de crédits, placements et modalités de paiement

La politique de facturation (réactivité, acomptes...) La notion d'état de cessation de paiement et les procédures collectives pour les entreprises en difficultés

Contrôle de la solvabilité des clients, gestion des impayés

Méthodes pédagogiques :

Présentation PowerPoint : apports méthodologiques et théoriques

Exercices pratiques de mise en œuvre : Calcul de BFR, de CAF, de ratios, diagnostics financiers

Support de cours papier



Moyens techniques:

Salle équipée, ordinateur, vidéoprojecteur

Formateur:

Laetitia BOURDEAU, consultante formatrice, CF Performance, titulaire d'un Master en Management d'Entreprises, expérience de plus de 15 ans dans le champ du conseil en gestion d'entreprise

Modalités d'évaluation des acquis de la formation :

Evaluation écrite et orale en fin de formation

Modalités d'accès et accessibilité aux personnes handicapées :

CF Performance réalise des formations pour tout type de public et sans distinction. Si vous êtes en situation de handicap, vous pouvez être amené à avoir besoin d'un accompagnement spécifique ou d'une aide adaptée. Nous vous demandons de nous faire part de votre situation de handicap dès notre premier échange téléphonique pour que nous nous assurions que les moyens de la prestation de formation peuvent être adaptés à vos besoins.